

በደ/ብ/ብ/ሕ/ክልል መንግሥት

የንግድና ኢንዱስትሪ ልማት ሴክተር

የሜላክቸሪንግ ኢንዱስትሪ ድጋፍ ማቀናጀት አፈጻጸም ክትትል  
ዋና ስራ ሂደት

የ2009 በጀት ዓመት የ 9 ወር ዕቅድ አፈጻጸም ሪፖርት

መጋቢት /2009

ሀዋሃ

መገቢያ

በሀላተኛው ዘር የዕድገትና ትራንስፎርሜሽን ዕቅድ ትግበራ ወቅት የኢንዱስትሪው ዘርፍ የመኒጅት ማኔጅን በክልላችን እንዲጫወት ለማድረግ ዘርፈ ብዙ ተግባራት በመከናወን ላይ መሆኑ ይታወቃል። በዚህም በእስከአሁኑ ሂደት በሰራ ሂደቱ የ2009ዓ.ም በጀት ዓመት ዕቅድ በማዘጋጀትና በየደረጃው ከሚገኙ ፈጻሚዎችና የዘርፉ አመራር ጋር በመወያየትና የጋራ ግንዛቤ በመፍገፍና በመፈራረም ወደ ስራ የተገባ ሲሆን በዚህም የፀ ወር ዕቅድ አፈጻጸም ሪፖርት ከሚገባቸው ኢንዱስትሪ ድጋፍ ማቀፎችና አፈጻጸም ክትትል ዋና ስራ ሂደት አንፃር ከክልል እስከ አንድ ማከል ድረስ የተከናወኑ ተግባራትን እንደሚከተለው ለማቅረብ ተችሏል።

**ክፍል አንድ**

**1. በኢንተርፕራይዞች ግንባር የሚገኙትን ኢንዱስትሪ ዘርፍ አዝማሚያ ግምገማ**

**1.1. በዘርፉ ሀላገብ ሰራዊት ከመገንባት አንጻር**

የዘርፉ አመራር ራሱ የሰራዊቱ አንድ አካል እንደመሆኑ በአመለካከት፣ በክህሎት፣ በተግባር አፈጻጸምና አደረጃጀት ረገድ የሚገኙ ጥንካሬዎች ቀጣይነት እንዲኖራቸው የሚደረግ፣ የሚገኙትን ኢንዱስትሪው በዚህ ሂደት የሚታዩ ክፍተቶችን መሙላት፣ አደረጃጀቶቹን ተጠቅሞ ስራዎችን በቁርጠኝነት እየገመገመ መሆኑን ያለበት መሆኑ ግልፅ ነው። በመሆኑም በበጀት ዓመቱ ከተጣሉ ቁልፍ ግቦች መካከል አንዱ የልማት ሠራዊት ግንባታ ግብ መሆኑን ታሳቢ በማድረግ ዝግጅት መደረጉ ይታወቃል።

በዚህ መሰረት የሚገኙትን ኢንዱስትሪ ዘርፍ ከልማት ሠራዊት ግንባታ ግቦች አንፃር የተከናወኑ ተግባራትን ከእያንዳንዱ የሰራዊቱ አካላት (3ቱ የልማት አቅጣጫ) አንጻር እስከዚህ ዘጠኝ ወር የተደረጉ እንቅስቃሴዎች አፈፃፀም እንደሚከተለው ቀርቧል።

- በመግቢት ክንፍ የተፈጠረ አደረጃጀትን በተመለከተ በዘርፉ በክልል 3 እና በታችኛው መደብ 277 በደምጭ 280 የለውጥ ቡድን አደረጃጀቶች እንዲሁም በክልል 6 እና በታችኛው መደብ 309 በደምጭ 316 የ1A5 አደረጃጀቶች ተፈጥረው በተቀመጠው አቅጣጫ መሠረት በአጀንዳዎቻቸው ዙሪያ ወይይት አድርገዋል።
- በዚህ መሰረት ከ280 የለውጥ ቡድኖች ውስጥ 189 የለውጥ ቡድኖች በደረጃ ተለይተው ፊት የወጣ 97፣ መሀል ያለ 89 እና 2 ኋላ የቀረ በሚሉት የተለዩ ሲሆን ከ315 የ1A5 አደረጃጀቶች ውስጥ 300 የ1A5 አደረጃጀቶች በደረጃ ለመለየት ተግባር 142 ፊት የወጡ 156 መሀል ያለ እና 2 ኋላ በቀረ የተፈረጁ መሆኑን ለሚጋገጥ ተችሏል።

**የሀዝብ ክንፍ አደረጃጀትን በተመለከተ፡-** በአጠቃላይ በሚገኙትን ኢንዱስትሪ ዘርፍ በ 5,610 የጥቅምና አነስተኛ ኢንዱስትሪዎች የታቀፉ 29,207 አንቀሳቃሾች 4,814 የ1A5 አደረጃጀቶች የሚገኙ ሲሆን ከእነዚህም መካከል 3,341 የ1A5 አደረጃጀቶች ተመዘኑ 2,117ፊት የወጡ 1,112 መሀል ያለ እና 112 1A5 ቶች ኋላ በቀረ ደረጃ የተለዩ ሲሆን ቀሪዎቹ አደረጃጀቶች ግን በደረጃ ያልተመዘኑ ናቸው። በክልሉ በአጠቃላይ በቅርቡ በተደረገው አጠቃላይ ቆጠራ የኢንዱስትሪያለስቱ ቁጥር 10875 ሲሆን ከላይ ከተደራጁት ውጭ ያሉት በቀጣይ ወደ አደረጃጀት የሚታቀፉ ይሆናል።

- 1,673 የምርታማነትና ጥራት በድኖች ተደራጅተው በየአጀንዳዎቻቸው መደበኛ ወይይታቸውን በየወቅቱ በሙክሄድ ላይ ይገኛሉ፡፡ ከደረጃ ፍረጃ አንጻር ሲታይ 1,123 የተመዘኑ ሲሆን 554 ፊት የወጣ 486 መሀል ያለ እና 83 ኋላ በቀረ የተፈረጁ ሲሆን 550 ኢንዱስትሪዎች በተለያዩ ምክንያቶች ያልተመዘኑ ናቸው፡፡ በተጨማሪም በሙከራነታቸውንም ኢንዱስትሪ ቆጠራው እንደተለየው በአደረጃጀት ያልተካተቱ ኢንዱስትሪያሊዎች ያሉ በመሆኑ በቀጣይ እነዚህን በሙከራነት አደረጃጀቶችን ማክከርና አዳዲስ አደረጃጀቶችን የመፍጠር ሥራ መስራት ይኖርበታል፡፡

**ሁለተኛው ሰራዊት ከመገንባት አንጻር በጥንካሬና በጉድለት የተለዩ ዋና ዋና ጉዳዮች**

**በጥንካሬ**

- የሰራዊቱ ክንፎች በየወቅቱ ከተልካቸው መሻሻል እየተወያዩ በትግል ደረጃ እየሰጡ መምጣታቸውና በዚህም ግንባር ቀደሞች መፍጠርና መለየት በመቻሉ የግንባር ቀደም አንቀሳቃሾች ቁጥር እየጨመረ መምጣቱ፤
- የተለያዩ የማኅበረሰብ ክፍሎችን በመወያየትና የጋራ መግባባት በመፍጠር የህዝብ ክንፋ ማቆምን በመለየት ከመግባት ክንፋ ጋር በቅንጅት መስራት መጀመራቸው፤
- እስከ አሁን በዘርፉ ተዋናዮች ላይ በተሰራው የአመለካከት ቀረጻ ስራ ምክንያት ከጊዜ ወደ ጊዜ ወደ ዘርፉ የሚቀላቀሉ አዳዲስ ተዋናዮች/አንቀሳቃሾች ቁጥር እየጨመረ በመምጣቱ ከሌሎች ዘርፎች ወደ ሙከራነታቸውን የሚደረገው ሽግግር ለወጥ በመሆኑ የሙከራነታቸውን ተቋማትን ከመጨመር አንጻር በፃ ወሩ ከአቅድ በላይ ሊከናወን ችሏል፡፡
- የአምራቾቹ ምርትና ምርታማነት ለመጨመርና በገበያ ተወዳዳሪ ለመሆን የሚሻነሪ ፋይዳ የላቀ መሆኑን በየደረጃውና በየአደረጃጀቱ በተሰራው የግንዛቤና የአመለካከት ቀረጻ ስራ የሚሻነሪ ፍላጎት እየጨመረ ከመምጣቱም በላይ የቀረቡ ሚሻነሪዎችን ሙሉ ጋዜጅ የመሰደድና ቀሪ ቅድመ ክፍያ ከመክፈል አንጻር የተሻለ የአመለካከት ለወጥ በተጨማሪም መጥቷል፡፡ ይህንና የካፒታል ዕቃ አቅራቢ ተቋማት፣ በኃይል አቅርቦትና ሌሎች መሰረተ ልማቶች መጠጠን አንጻር የሚታዩ ማቆሚያዎች ዛሬም የህዝብ ክንፋ በየ ወይይት መድረኩ የሚከናወኑ የመልካም አስተዳደር ችግር አጀንዳዎች በመሆናቸው ባለድርሻ አካላቱ አፋጣኝ መፍትሔ ሊያበጁለት ይገባል፡፡
- በክልላችን በሙከራነታቸውንም ኢንዱስትሪ የሥራ መስክ የተሰማሩና የሚሰማሩ ኢንዱስትሪያሊዎችን የሚሻነሪ ሊዝ ተጠቃሚዎች ለመድረግ ብር 192,342,858 የመሰሪያ ሊዝ ብድር ለመጠቀሚያ በአቅድ በተያዘው መሰረት በደቡብ ካፒታል ዕቃዎች አቅራቢ አ/ማ የብር 25,322,501 የሚመጡ የብድር ጥያቄ የያዘ 186 የንግድ ሥራ ዕቅድ የቀረበ ሲሆን ከዚህ ውስጥ 159 የተለያዩ ሚሻነሪዎች ተገዝተው በትራንስፖርት ሂደት ላይ ሲሆኑ በአሁን ሰዓት በወልቂጤ በበታጅራ፣ በወራቤ፣ አረካ ከተሞች... ከዚህ በፊት በከፍተኛ ሁኔታ የመልካም አስተዳደር ችግር ሆነው ሲነሱ የነበሩ ችግሮች ምላሽ እየተሰጠ መሆኑና ቀሪ ሚሻነሪዎች በግዢ ሂደት ላይ ይገኛሉ፡፡
- በኢትዮጵያ ልማት ባንክ 1,702,909,913 ብር የብድር ጥያቄ የያዘ 272 የንግድ ሥራ ዕቅድ የቀረበ ሲሆን ከዚህም ውስጥ 516,669,598 ብር የሚመጡ የብድር ጥያቄ የያዘ 83 የንግድ

ሥራ ዕቅድ ጸድቋል፡፡ ቀሪዎቹ 189 የንግድ ሥራ ዕቅዶች በተለያዩ ሚዲያዎች የማግኘትና አስፈላጊ መሳሪያዎችን በማግኘት ሂደት ላይ የሚገኙ ሲሆን በልማት ባንክ በኩል አራት ማሽን/ሪዎች (በይርጋለም ከተማ ሁለት ማሽን/ሪ በአግሮፕሮሰሲንግ ዘርፍ የዳቄት ፋብሪካዎችና በሚን አማኝ ከተማ ሁለት ማሽን/ሪዎች በኮንስትራክሽን ዘርፍ የብላኬት ማሽን/ሪ) ቀርበው የተተኩሉ ሲሆን ቀሪ ሁለት ማሽን/ሪዎች ለአለታ ወንዶ ከተማ አንድ የዳቄት ፋብሪካ ቀርቦ በተከላ ሂደት ላይ ይገኛል፡፡ በተጨማሪም አንድ የስቲኪኒንግ አንድ የስቴፕለር ፋብሪካ ማሽን/ሪዎች በትራንስፖርት ሂደት ላይ ይገኛል፡፡

- ከዞን ማከል የሚከተሉ አፈጻጸሞች በስራቸው የሚገኙትን የከተማ የወረዳ አፈጻጸም ደረጃ ተገምግሞ እየተፈረጀ መላክ መጀመራቸው፤
- ኢንዱስትሪያሊስቶች በማዕከላዊ ማሽን/ሪዎች ዘርፍ የጤና ግንዛቤ እንዲኖራቸውና የመዝገብና የመጠቀም አቅምና ፍላጎታቸውን ያመለክታል እንዲሆን ለማሳደግ በ9 ወሩ ከመሳሪያ ሊዝ አቅራቢ ተቋማት የሚቀርቡ የማሽን/ሪ ዝርዝሮችና ስፔሽሊዥኖችና ካታሎጎችን ከሊዝ ከባንደውና ከተለያዩ ኢንስቲትዩቶች ጋር በመቀናጀት በማዘጋጀት ለታችኛው መዋቅር እንዲደርስና ማሽን/ሪዎቹ ከመጠቀሟቸው በፊት ኢንዱስትሪያሊስቶቹ ግንዛቤ እንዲኖራቸው ማድረግ ተችሏል፡፡ ለአብነትም በእንጨትና ብረታብረት፣ በቆዳና ቆዳ ወጠቆች፣ በጨቃጨቅና አግሮፕሮሰሲንግ ዘርፎች ተጠቃሽ ናቸው፡፡
- የብረትና የእንጨት ማሽን/ሪዎችን በተመለከተ የኮሚሽን ስራዎችንና ስልጠና ለመስጠት በተያዘው የጋራ ዕቅድ መሰረት ወልቂጤ፣ ቡታጅራ፣ ወራቤ፣ ሆሳዕና፣ ሀላባ፣ ሀዋሳ፣ ዲላ፣ ወላይታ ሶዶ (በክላስተር ማከላት ያሉ)፣ ማሻ፣ አረካ፣ ቦዲቲ፣ ሚን አማኝ፣ አለታ ወንዶ ከተማ የኮሚሽንን ሥራ የተጠናቀቀ ሲሆን የሀይል አቅርቦት ችግር በመኖሩ ምክንያት የኮሚሽንን ሥራ በከናወንም ወደ ሥራ ያልገቡ ከተማ አደጋ የብረታብረት ብላክ፣ ተርጫ ጂንካ፣ ቦዲቲ፣ ይርጋጨ፣ ማሻ፣ ሚን አማኝ፣ ሳወላ፣ ወላይታ ሶዶ (በግል ሥራ ማከላት የተተኩሉ) ከተማ እስካሁን ወደሥራ ሊገቡ አልቻሉም፡፡ በሌላ ሚዲያ ቀረብና በሊዝ ሥርዓት ያልተላለፉ ማሽን/ሪዎችን ፍላጎት ለመፍጠር ጥረት እየተደረገ የረገገ፡፡
- በ9 ወሩ አምስቱን ፍላጎት ምርክሮችን በመደገፍ በሙሉ አቅማቸው እንዲያመርቱ ለማሳደግ የድጋፍና ክትትል ሥራ የተሰራ ሲሆን በሂደቱም ከፍተኛ የሆነ የገበያ፣ የክህሎት፣ የአመለካከትና የንግድ ሥራ አመራር በተለይም የሀብትና ፋይናንስ አጠቃቀም ችግሮች መኖራቸውን ለመለየት የተቻለ ሲሆን ችግሮችን ደረጃ በደረጃ ለመፍታት ጥረት ተደርጓል፡፡ በመሆኑም የፋይናንስ ችግሮችን ለመቅረፍ ከአም ማከሪ ፋይናንስ ጋር በመቀናጀት የተፈታ ሲሆን በሊዝ ፋይናንስ ስርዓት የንብረት ማስተላለፍ ሥራ በደቡብ ካፒታል ዕቃ ፋይናንስ አቅራቢ አ/ማኅበር በኩል ተከናወኗል፡፡ የገበያ ችግሮችን ለመፍታት የገበያ አመራሮች ልዩ ታ በማከናወንና የገበያ ድጋፍ ማቀፍ መመሪያ ተዘጋጅቶ ለማስጸደቅ በሂደት ላይ ይገኛል፡፡ በተጨማሪም በሰከተሩ የተለዩ ችግሮች በጋራ የሚታዩትን አግባብ ለመፍጠር ሁሉንም ባለድርሻ አካላት ያካተተ የጋራ የምክክር መድረክ (የዩኒቨርሲቲ ኢንዱስትሪ ትስስር) ለማዘጋጀት ቅድመ ዝግጅት ተጠናቋል፡፡

- ወቅቱን ጠበቆ የፃ ወር ሪፖርት ወደ ክልል ማከል ከመላክ አንፃር ጋሞጎፋ፣ ጉራጌ፣ ሥልጠፍ ከፋ፣ ሀዋሃ፣ ሲዳሞ፣ ደቡብ አሞ፣ ዳወሮ፣ ሰገን አካባቢ ሕዝቦች፣ ቤንች ማጂ፣ ሀዳያ፣ ከምገታ ጠምገሮ፣ የም፣ ሀላባ፣ ባስኬቶ ልዩ ወረዳ በወቅቱ ሪፖርቶችን የላኩ ሲሆኑ ጌደአ፣ ወላይታ፣ ሸካ ዞን ሪፖርት አዘግይተው ልከዋል። ፡፡ ኮንታ ልዩ ወረዳ ሪፖርት አልላከም። ፡

➡ በጉድለት

- ሶስቱም የሰራዊት ክንፎች በየአደረጃጀቶቻቸው የሚደርጓቸው ወይይቶች መሻሻል ያሳዩ በሆንም በችግሮች ዙሪያ በጥልቀት ተወያይቶ መፍትሄ ከመፈለግና የተሻሉ አፈፃፀሞችን ከመስፋትና ከመስቀጠል አንጻር አሁንም ከጉድለት ያልተላቀቁ መሆኑና ያላቸውን ማፋከቻሪያንግ ኢንዱስትሪዎችን ማሉ በማሉ ፈርጀው ያለመላካቸው፤
- ለ 5ቱ ፍሌክስብል ማፋከቻሪያንግ ዎርክሾፖች (ዲላ፣ ሀዋሳ፣ ሶዶ፣ ሆሳዕናና አርባምንጭ) በየአደረጃጀው የሚገኙ ባለድርሻ አካላት ከገበያና ፋይናንስ ድጋፍ አንጻር በቂና ችግር ፈቺ ድጋፍ ከመስጠት አንጻር ሰፊ ጉድለት የሚከተለው ሲሆን የተደራጁትን ጨምሮ በአንዳንድ መዋቅሮች የሚገኙ የዘርፉ ተዋናዮች ዘንድ በምርታማነትና ጥራት ተወዳዳሪ በመሆን በገበያ አሸናፊ ሆኖ ከመቅረብ ይልቅ አሁንም የመንግስትን የገበያ ድጋፍ ብቻ የማጠበቅ አመለካከት በተገቢው ያልተቀረፈ መሆኑ። ፡
- በአደረጃጀቶች ወይይት የመቆራረጥ፣ ሪፖርትና ግብረ መልስ በወቅቱ ያለመቅረብ፣ የተደራጀና የጤራ ሚጃ በብቃት ያለመቅረብ (በመንግስት ክንፍ)፣ ለሁሉም የዘርፉ ተግባር እኩል ትኩረት ሰጥቶ ያለመቀሳቀስ፣ በአጀንዳዎች ዙሪያ ጥልቀት ያለው ወይይት ከማድረግ አንጻር በበርካታ መዋቅሮች አካባቢ ጉድለት ያለው መሆኑ ተገምግሟል። ፡

2. በመልካም አስተዳደር እርካታን ከሚጋገጥ አንፃር

መንግስት ትኩረት አድርጎ ከማቀሳቀስባቸው ጉዳዮች አንዱ ልማታዊ መልካም አስተዳደር የሚከፈን ሥራ ነው። የመልካም አስተዳደር ትግል ጉዳይ የአሜሪካ ጉዳይ ሳይሆን ለሰላም ለልማትና ለደምክራሲ ስርዓት ግንባታ የሕልውና ጉዳይ በመሆኑ በዘርፉ የሚከተለው የመልካም አስተዳደር ችግሮች በተደራጀ ልማት ሰራዊትና በምልዓተ ህዝቡ ተሳትፎና በንቅናቄ ለመፍታት በበሮ ደረጃ በበጀት ዓመቱ በሴክተር የመልካም አስተዳደር ችግሮች፣ መንስኤያቸው፣ ችግሮቹን የሚታዩበት ጊዜ፣ በማንና እንዴት እንደሚታዩ በተዘጋጀው ሰነድ ላይ በጥልቀት በመወያየትና እንዲዳብር በማድረግ በታችኛውም መዋቅር ዘንድ በተመሳሳይ እንዲፈጸም በመደረጉ እንዲሁም በዓመታዊ የግብ ስምምነት ወቅት መግባባት ላይ ተደርሶና በግማሽ ዓመት የአፈጻጸም ግምገማ ተደርጎ የመልካም አስተዳደር ዕቅድ በመከለስ ወደ ተግባር በመግባቱ በሚፈለገው ደረጃ ላይ ባይሆንም በዘርፉ በየአካባቢው በተጠናከረና በተደራጀ አካላት ድጋፍና ክትትል ማድረግ በመቻሉ የተሻለ ጅምር ይታያል። ፡

2.1 ከመልካም አስተዳደር አንፃር በዘርፉ ተዋናዮች እስከ አሁን ለተነሱ ጥያቄዎች የተሰጡ ምላሾችን በተመለከተ፡ -

- የመልካም አስተዳደር ጥያቄዎችን ጭታት ይቻል ዘንድ ዘርፉ በፈጠረው ቅንጅታዊ በመሳሪያ አቅርቦት፣ በክላስተር ማከላከል እንዲሁም ከሀይል አቅርቦት ጋር የሚተዋሉ ችግሮችን ለመፍታት ይቻል ዘንድ የየተቋሙ ኃላፊዎች በየ 15 ቀኑ እየተገናኙ በመወያየትና የተገኙ ወጠቶችን በመግምገም ላይ ያሉ ሲሆን በዚህም አበረታች ወጠቶች እየተመዘገቡ ነው። ለአብነት ከኃይል አቅርቦት ጋር ያሉ ችግሮች እየተፈቱ ሲሆን፣ ከመሳሪያ አቅርቦትም ጋር ተያይዞ በደቡብ ካፒታልና በኢትዮጵያ ልማት ባንክ በኩል ማሸነፊያዎች እየቀረቡ ተከላኝተው በመካሄድ ላይ ናቸው በተጨማሪም የክላስተር ብለቶችን የወስጥ ኤሌክትሪክ ኢንስታላሽን ችግሮች ጭታት እንዲቻል የኢንደስትሪ ፓርኮች ልማት ኮርፖሬሽን እንደአዲስ የኢንስታላሽን ስራዎችን በሁሉም የክላስተር ማከላከል እያከናወነ ሲሆን ከዚህም ጎን ለጎን የአጥር፣ የሽንት ቤት እንዲሁም የደረጃ ማሻሻል ስራዎችን በማከናወን ላይ ይገኛል። ከቴ/ሜ/ተቋማት ጋር በተመሳሳይ መልኩ ያሉትን ችግሮች ጭታት ይቻል ዘንድ በቦርድ ደረጃ ወይይቶች የተከናወነ ሲሆን በተቀማጡ አቅጣጫዎች ማሻሻ ችግሮች የሚቋቋሙ ይሆናል።

- የሊዝ ማሸንን በወቅቱ ለኢንዱስትሪያሊስቶች ማቆራረጥ በተመለከተ

ከሜሎክቶሪንግ ኢንደስትሪ ዘርፍ፣ ከደ/ካፒታል ዕቃ ፋይናንስ እና ከብረታብረት ኢንጅነሪንግ ኮርፖሬሽን የተወጣጡ የባለሙያዎች ቡድን በሥራው ላይ እንዲሰሙ በማድረግ ቀጥሎ በቀረበው ዝርዝር መሰረት ችግሩን ለማቃለል ተችሏል። ለአብነትም አስቀድሞ ማሸነፊያ የቀረበላቸው ሆኖም ተተክለውና ተገጥመው ወደ ሥራ ያልገቡትን ከተሞች ይነሳ የነበረው ቅሬታ የተከላከለና የገጠሙ ሥራ በአሁኑ ሰዓት የመብራት ችግር ካለባቸው መቅሮች ወጪ ተጠናቋል። በወልቂጤ በታጅራ፣ ወራቤ፣ ሀላባ፣ ሀዋሳ፣ ዲላ፣ ወላይታ ሶዶ ( በክላስተር ማከላከል ያሉ)ና አርባምንጭ ከተሞች የተከላ፣ የኮሚሽኒንግና ሥልጠና ሥራ የተጠናቀቀ ሲሆን የሀይል አቅርቦት ችግር በመኖሩ ምክንያት የኮሚሽኒንግ ሥራ በሰራም ወደ ሥራ ያልገቡ ከተሞች አርባ ምንጭ (ብረታብረት ማሸን)፣ ተርጫ ጂንካ፣ አረካ፣ ቦዲት፣ ይርጋጩ፣ ማሻ፣ ማዘን አማን፣ ሳወላ፣ ሆሳዕና፣ አለታ ወንዶና ወላይታ ሶዶ (በግል ሥራ ማከላከል የተተከሉ) ከተሞች እስካሁን ወደሥራ ሊገቡ አልቻሉም።

በተጨማሪም ማሸን በተተከለባቸውና ስልጠና በተሰጠባቸው ቦታዎች ሲነሳ የነበረው የማሸን ርክክብ መዘግየትን ለመቅረፍ ከደቡብ ካፒታል ዕቃ ፋይናንስ አቅራቢ አ/ማ እና ከሜሎክቶሪንግ ዘርፍ ባለሙያዎችን በመቀናጀት ለኢንደስትሪዎቹ የመብራት ችግር ካለባቸው መቅሮች ወጪ ርክክብ ተፈጽሟል።

በፍሌክሰብል ዎርክሾፖችም ሲነሳ የነበረው የርክክብ ጥያቄ ከደቡብ ካፒታል ዕቃዎች ፋይናንስ አቅራቢ አ/ማ/ነበርና ከሜሎክቶሪንግ ዘርፍ ባለሙያዎችንና ሌሎች ባለድርሻ አካላትን በማቀናጀት ማሸነፊያዎችን ከክልሉ ንግድ ኢንዱስትሪ ቦርድ ለደቡብ ካፒታል ዕቃ ፋይናንስ አቅራቢ አ/ማ/ነበር በማስተላለፍ በተመሳሳይ የደቡብ ካፒታል ዕቃ ፋይናንስ አቅራቢ አ/ማ ለፍሌክሰብል ወርክሾፖች ሂደቱን ጠበቆ እንዲያስተላልፍ በመደረጉ ምላሽ አግኝቷል።

**በዘርፉ ለተደራጁ አንተርፕራይዞች የኃይል አቅርቦት ችግር**

ከሀይል አቅርቦት ጋር በተያያዘ ችግሩን ለመፍታት ከከተማ እስከ ሪጅን ብሎም እስከ ፊደራል የሚሞከሩባቸው አካላት ድረስ በተደረጉ ወይይቶችና የሥራ ግንኙነቶችና ትግል መሻሻሎች የታዩ በሆነም በተለይም ከዘርፉ ተዋናዮች ወቅታዊ የኃይል ፍላጎትና አንገብጋቢነት አንፃር ችግሩ አሁንም የሚሞከሩባቸውን አካላት ጠንካራና የተደራጀ ቅንጅት የሚፈልግ መሆኑ ግድ የሚል በሆነም በእስካሁኑ ርብርብ፤

**የትራንስፎርሜሽን አቅርቦትን በተመለከተ፡-** ከይርጋጨ፣ ተርጫ እና ሳወላ ከተሞች በስተቀር በሁሉም ችግሩ በነበረባቸው ከተሞች ትራንስፎርሜሽን ቀርቦ ተከላ ተከናወኗል፤ ነገር ግን እስከ አሁን ድረስ በዋናነት ከኤሌክትሪክ ኃይል አቅርቦት ተቋማት እና ከሚሞከሩባቸው አካላት አኳያ መከናወን ያለባቸው ተግባራት በትኩረት ባለመከናወናቸው ምክንያት ወደ ስራ አልተገባም፡፡ በዚህ መሰረት ተርጫ እና ጂንካ ከተሞች ላይ ዛሬም ድረስ ይህ ክፍተት የመልካም አስተዳደር ችግር እየሆነ ነው፡፡ ከእነዚህ ወስጥ የሳወላ ከተማ ችግር የተፈጠረው ከከተማ አስተዳደሩ የሚጠበቀውን ክፍያ በወቅቱ ባለሚጸጸው ምክንያት ማህበራት ለእንግልት ተዳርገዋል፤ በይርጋጨ ከተማም የኮምፓክት ትራንስፎርሜሽን በሀገር ወስጥ ባለመኖሩ ምክንያት በከላስተር ማከላት የተገጠሙ ማሽን ሪዎች ሥራ መጀመር አልቻሉም፡፡

**የቆጣሪ አቅርቦትን በተመለከተ፡-** ችግሩን ካነሱት ከተሞች ወስጥ ማሻ፣ ቴፒ፣ ወልቂጠጩ በታጀራ፣ ወራቤ፣ ሆሳዕና፣ አርባ-ምጭ ሀላባ፣ አለታውንዶና ዲላ ከተሞች ምላሽ አግኝተዋል፡፡ ከኤሌክትሪክ ኃይል አቅርቦት ችግር በዘለለ በሁሉም ከተሞች በሚገኙ የሚሠራቻ ከላስተር ማከላት ወስጥ በየብላቀቱ የወስጥ ለወስጥ የኤሌክትሪክ መስመር ዝርጋታ ችግር ያለባቸው በመሆኑና የመስመሮቹ የኤሌክትሪክ መሻከም አቅም እንዲሁም የተቀጠሉት ሶኬቶች ሲንግል ፊዘ በመሆናቸው ምክንያት የማሽን ሪዎች ተከላ በካሄድም ማሽን ሪዎቹን ለስልጠና ማንቀሳቀስ ባለመቻሉ ስልጠናዎችም በሚፈለገው አግባብና በተያዘለት ጊዜ ያልተሰጡ ሲሆን ለኢንዱስትሪያሊቶችም በአሁኑ ወቅት ለስራቸው ችግር የሚፈጥር በመሆኑ በአሁን ወቅት በሁሉም ከተሞች የከላስተር ማከላት የችግሮች ልዩ ታ ተሰርቶ ለችግሮቹ አፋጣኝ ምላሽ ለመስጠት እንዲያስችል ከየከተማው የቀረበና በቀጣይ የሚቀርቡ ማሽን ሪዎችን በሚሞገን መልኩ የጥገናና፣ እድገትና የኤሌክትሪክ ኢንስታሌሽን እንዲሁም የሚዳጃ ቤትና የዘርያ አጥር ግንባ (ታንዳርዳይዝድ) የሚደረግ ሥራ በመጀመሩ በቅርቡ ሙሉ በሙሉ መፍትሔ የሚገኝ ይሆናል፡፡

**የገበያ ድጋፍ ፍትህዊነትን በተመለከተ፤**

የኢንዱስትሪያሊቶች የገበያ ችግር ለመቅረፍ የገበያ ማጠራታቻ ደንቡ ለመሻሻል እየተሰራ ያለ በሆነም ከዚህ በፊት በክልሉ መንግሥት የጸደቀውን የገበያ ማጠራታቻ ደንብ ተግባራዊ ከሚደረግ ጋር በተያያዘ አሁንም ሰፊ ችግሮች ይስተዋላሉ፡፡ በአንዳንድ መዋቅሮቻችን ችግሩን በትግል ለመፍታት እየተሞከረ ነው፡፡ በዚህ መሰረት ካፋና ደ/አም መዋቅር ባደረጉት ትግል ማፋክቸሪንግ ኢንዱስትሪዎች የገበያ ድገፍ እንዲያገኙና የማጠራታቻ ደንቡ ተግባራዊ እንዲደረግ ተደርጓል፡፡ ይህንና ወቅቱን ያገናዘበ የገበያ

ማበረታቻ የህግ ማከባቀሻ/ ደንብ ረቂቅ ተዘጋጅቶ የቀረበ ሲሆን በሚጠየቅ ወደ ሥራ ለማገገሉ ዝግጅት በሚደረግ ላይ ይገኛል፡፡

### 3. የከራይ ሰብሳቢነት ምኞትን ከሚረቅ አንጻር

#### 3.1 በአመለካከት ግንባታ የተሰራ ስራ

- በዘርፉ የሚከተሉት የከራይ ምኞት ምን እንደሆኑ በመለየት እንደገና በትግልና በአሰራር መዘጋት እንዳለባቸው በየደረጃው ከሚኖረው የዘርፉ አሜሪና ፈጻሚ ጋር በተፈጠሩ ሚዛኖች መተማመን ላይ በሚደረሱ በየአደረጃጀቱ የሚገገሙ አጀንዳ እንዲሆኑ ተደርጓል፡፡ በተለይም አምራቾች በጥራት፣ በጊዜና በዋጋ ተወዳዳሪ መሆን ብቻ አሜሪካ የሌለው ጉዳይ መሆኑ በተለያዩ ሚዛኖች ዋና አጀንዳ ሆኖ ትግል ተደርጎበታል፡፡
- መንግስት ኢንዱስትሪያሊስቶችን ለማበረታታት ያወጣውን የገበያ ማበረታቻ ከታለሙት አላማ ወጪ በሚወጡ ተቋማት በየአካባቢ ተገቢው ትግል ሚዛን ተጀምሯል፡፡ በዚህ ረገድ የካፋ፣ የደቡብ አሞ፣ የጉራጌ፣ የወላይታ ፣ ጋሞ ጎፋ ዞኖች ተጠቃሽ ናቸው፡፡
- የሂሳብ ዝርጋታና የአዲት ስራዎች በኢንዱስትሪያሊስቶች በኩል እንዲያደግ እየተደረገ ያለው ጥረት የሚከተለው ሲሆንም በመከራ በቂ የሰለጠነ የሰው ኃይል በተለይም አዲተር በታችኛው መደብር በበቂ ሁኔታ ያለመኖሩ፣ በሂሳብ አሰራርና አመለካከት ላይ ኢንዱስትሪያሊስቶች ያላቸው ግንዛቤ ወሰን መሆን እንደሚቆየው የሚከተሉት ችግሮች ናቸው፡፡

#### 3.2 የአሰራር ስርዓት በመዘርጋት የተሰራ ስራ

- የከራይ ምኞት ከሚረቅ አንጻር በሰነድ የሚጻፉ ማክላገያዎችም ተግባራት በተቀመጠው አሰራር መሰረት በልማት ስራዎች አደረጃጀቶችና በግንባር ቀደሞች እየተሰሩ ብቻና በግልጽነት እንዲፈጸሙ የቢሮው የግንባር ቀደም አደረጃጀቶች የለውጥ ፕሮግራም በጥብቅ ዲሲፕሊን እንዲሰጡት እየተደረገ ይገኛል፡፡
- በክልል መደብር በኩል የለውጥ ስራዎች በተጠናከረ አግባብ በተቀመጠው የአሰራር ስርዓት መሰረት ለመሰራት ከመቼውም ጊዜ በበለጠ ጥረት እየተደረገ ይገኛል፡፡

### 4 በአመለካከትና በተግባር የተጋለጡ የከራይ ሰብሳቢነት የተወሰደ ተጨማሪ እርምጃ እና የተገኘ ውጤት

- በደቡብ አሞ ዞን ጂንካ ከተማ ለበርካታ ጊዜያት በጥቂት ማህበራት እጅ የነበረው ከሆስፒታል አውትሶርስ የተደረገው ገበያ በተገቢው ከተገመመ በኋላ የማህበሩ ቁመና ጎስት መሆኑ በሚገገጡ እንዲፈረስ ተደርጎ በአዲስ መልክ ለአዲስ ማህበራት ፍትሐዊ በሆነ መልኩ ገበያው በጨታ እንዲተላለፍ ሚዛን
- በፋይናንስ መስሪያ ቤቶች ዙሪያ ያለ የግንዛቤ ክፍተት ካለመሆኑ የሚካሄዱ ችግር በተጨማሪ በከራይ ሰብሳቢነት አመለካከትና ተግባር ጋር በተያያዘ የሚፈጠር ችግር የተለያዩ ሚዛኖች



በጤና ጠቅላይ ልማት ደ/ቤት ተግባራት የሚገኙ አካባቢዎች ተለይቶ ግምገማ በማድረግ በተቀማጠጡ አቅጣጫ መሰረት አሁን በወሰን ደረጃም በሆነ ችግር መቅረፍ መቻሉ፤

### ክፍል ሀለት

#### 2.1 የሚጠየቁ አቅጣጫ ግንባታ ስራዎች

1. የሀላተኛውን ዙር የዕድገትና ትራንስፎርሜሽን ዕቅድ መሻሻልና የ2008 በጀት ዓመት አፈጻጸም መሰረት ያደረገ የስራ ሂደቱ ብቁ ዕቅድ በማዘጋጀት ተገቢው አረንጓዴኝን እና ግልፅ ተልዕኮ በመስጠት ፈጻሚ ለማዘጋጀት በአቅድ በተያዘው መሰረት ከክልል እስከታችኛው መዋቅር በየደረጃው የግብ ስምምነቶችን መሻሻል ያደረገና የወጠው ተኮር ዕቅድ በማዘጋጀትና በመራራራም ወደተግባር የተገባ ሲሆን የመጀመሪያው መፈቅ አመት የሥራ አፈጻጸም ግምገማ በማድረግና የቀጣይ ወራት እቅድ ክለሳ በማድረግ ወደ ሥራ ተገብቷል፡፡
2. በሙሉ ፋክቸሪን ግ አንዳስትሪ ቆጠራ ወቅት የተገኙ አንዳስትሪዎችን አዳዲስ አደረጃጀቶችን በጤና ጠቅላይ አደረጃጀቶች በማክከር የስራሂደቱን 41 ግቦች በተደራጀ የልማት ስራዎች በ19ኛው መዋቅር በየሩብዓታቸው 100% ተግባራዊ ለማድረግ ታቅዶ በአማካይ ከተጣሉ ግቦች 70% ለማክናወን ተችሏል፡፡
3. በታችኛው መዋቅር በክልል በሙሉ ፋክቸሪን ግ አንዳስትሪ ዘርፍ ለተሰማሩ 269 አሙሮችና 858 ባለሙያዎች በደምጹ ለ 1127 ተሳታፊዎች በተለያዩ ርዕሶች ዙሪያ የአቅም ግንባታ ስልጠና ለመስጠት በአቅድ ተይዞ ለ358 አሙሮች እና 1550 በደምጹ 1908 ፈጻሚዎች ስልጠና በመስጠት ከ 100 % በላይ ማክናወን ተችሏል፡፡
4. በሙሉ ፋክቸሪን ግ አንዳስትሪ ዘርፍ ለተሰማሩ 400 በብረታ ብረትና እንጨት፣ 120 በአግሮ ፕሮሰሲንግ፣ 160 በጤንታጤቅና አልባሳት እና 80 በቆዳና ቆዳ ወጠቶች በደምጹ ለ 760 አንቀሳቻዎች የአቅም ግንባታ ስልጠና ለመስጠት በአቅድ በተያዘው መሰረት 371 በብረታ ብረትና እንጨት፣ 180 በአግሮ ፕሮሰሲንግ፣ 145 በጤንታጤቅና አልባሳት እና 80 በቆዳና ቆዳ ወጠቶች በደምጹ ለ 759 አንቀሳቻዎች የክህሎት መጫወት ስልጠና የተሰጠ ሲሆን አፈጻጸሙ 99 በመቶ ይሆናል፡፡

#### በጉድለት፡

- በክልል በክልል በካፒታል በጀት ተይዞ ለሰጥ ታቅዶ የነበረው የሙሉ ፋክቸሪን ግ አንዳስትሪ አንቀሳቻዎች የአቅም ግንባታ ስልጠናዎች አስከፊነትን አለመፈጸማቸው፡፡
- ሪፖርት በወቅቱና በሪፖርት ፎርማት መሰረት ከየመዋቅሩ ከመቅረብ አንጻር ሰፊ ክፍተቶች መኖራቸው በተለይ ጌደሉ፣ ሸካ ዞኖችና ባስኬቶችና ኮንታ ልዩ ወረዳዎች ሪፖርት በወቅቱ እየላኩ ያለመሆኑ፤

- ለማኑፋቲቸሪንግ ኢንዱስትሪ ያለስቶች በቁጠባቸው መሰረት በተለያዩ ምክንያቶች ወቅቱን የጠበቀ የማሽን ልማት አቅርቦት ያለመኖሩ

### ክፍል ሶስት

#### የ2009 በጀት አመት የልማት ሥራዎች የዘጠኝ ወር እቅድ አፈጻጸም

- 1) የአንቀሳቃሾችን እቅም ለማጠናከርና ያለባቸውን የክህሎት ክፍተት ለመጣት ከቴክኒክና ማዕከላዊ ትምህርትና ስልጠና ተቋማት ጋር በመቀናጀት በማኑፋቲቸሪንግ ዘርፍ ለተሰማሩ ለመጠማሩ ለ 31,923 ወንዶችና ለ 29,550 ሴቶች በደምሩ ለ 61,473 አንቀሳቃሾችና 7,795 ጥቃቅን፣ አነስተኛና መካከለኛ ማኑፋቲቸሪንግ ኢንዱስትሪዎች የኢንዱስትሪ ኤክስፐርት ድጋፍ ለመስጠት ታቅዶ ለ **6,879** ወንድ ለ **3,070** ሴት በደምሩ ለ **9,949** አንቀሳቃሾችና ለ **2,870** ጥቃቅን፣ አነስተኛና መካከለኛ ማኑፋቲቸሪንግ ኢንዱስትሪዎች የኢንዱስትሪ ኤክስፐርት የአገልግሎት ተጠቃሚ እንዲሆኑ ለማድረግ የተቻለ ሲሆን አፈጻጸም በተቋማት **36.8%** እና በአንቀሳቃሽ **16.2%** ይሆናል። ከፍተኛ አፈጻጸም ያስመዘገቡ ከምጣታ ጠምጣሮ ዞን፣ ሲዳሞ ወላይታ፣ ጋ/ጎፋ ዞኖችና ሀዋሳ ከተማ አስተዳደር ሲሆኑ ፣ አጥጋቢ አፈጻጸም ያላቸው ደግሞ ጉራጌ፣ ሀድያ፣ ኮንታ፣ ሃለባ፣ ስልጠጫ ካፋ፣ ደ/አሞ ሲሆኑ ቀሪዎቹ መዋቅሮች ማለትም ፣ ሰገን ሀዝቦች፣ ባስኬቶ፣ ዳወድ፣ የምጫቤ ማጂ ዞን ዝቅተኛ አፈጻጸም ያሳዩ ናቸው። በመሆኑም የዚህ ግብ አፈጻጸም ከዕቅድ በላይ የተከናወነ ሲሆን በየደረጃው የግንዛቤ ማሳደግ ሥራው በተሻለ ሁኔታ በመከሰትና የቴክኒክና ማዕከላዊ ተቋማት በተሻለ መልኩ ድጋፍ እየሰጡ በመሆኑ ነው።
- 2) ለ27,428 ወንዶችና ለ 26,849 ሴቶች በደምሩ 54,277 አንቀሳቃሾችን እስከ ደረጃ 4 በኢንዱስትሪ ኤክስፐርት በማስቃት 6,836 ተቋማት ምዘና እንዲደረግላቸው ለማድረግ ታቅዶ ለ **6,879** ወንድ ለ **3,070** ሴት በደምሩ ለ **9,949** አንቀሳቃሾችና በኢንዱስትሪ ኤክስፐርት በማስቃት ለ **2,870** ተቋማት ምዘና ማድረግ የተቻለ ሲሆን አፈጻጸም በአንቀሳቃሽ **18.3 %**ና በተቋም **42** በመቶ በመሆን ተከናወኗል። በተጠቃሚ ቁጥር ሲታይ ምንም ያላከናወኑ መዋቅሮች ዳዎሮ፣ ቤ/ማጂ ዞኖችና የምጫ ኮንታ ልዩ ወረዳዎች ሲሆኑ ቀሪዎቹ መዋቅሮች ዝቅተኛ አፈጻጸም የተመዘገቡባቸው ናቸው።
- 3) ምዘና ከተደረገላቸው አንቀሳቃሾች ወሰጥ 80%ቱ ማለትም 21,728 ወንድ 21,475 ሴት በደምሩ 43,202 አንቀሳቃሾች እና 5416 ተቋማት ለማስቃት ታቅዶ **2346** ወንድ **694** ሴት በደምሩ **3040** አንቀሳቃሾች እና **946** ተቋማት ማስቃት የተቻለ ሲሆን አፈጻጸም በአንቀሳቃሽ **7%** እና በተቋም **17.5** በመቶ በመሆን ተከናወኗል ። ወላይታ፣ ሲዳሞ ከምጣታ ጠምጣሮ ዞኖችና ሀዋሳ ከተማ አስተዳደር ከፍተኛ አፈጻጸም ያስመዘገቡ ሲሆን ሌሎች መዋቅሮች ከዕቅድ በታች ያከናወኑ ናቸው።  
ግብ 2ና ግብ 3 አፈጻጸማቸው ዝቅተኛ የሆነበት ምክንያት የታችኛው መዋቅሮቻችን ከቴክኒክና ማዕከላዊ ተቋማት ጋር በቅንጅት ከመስራት አንጻር ጉድለቶች በመኖራቸው አፈጻጸሙ ዝቅ እንዲል አድርጎታል።
- 4) በቴ/ማዕከላዊ ተቋማትና በጥቃቅንና አነስተኛና መካከለኛ ማኑፋቲቸሪንግ ኢንዱስትሪዎች ዝግጁ የሆኑና የቴክኖሎጂ ሽግግር የሚከሄድባቸው በብረታብረትና እንጨት 13፣ በአግሮፕሮሰሲንግ 9፣ በጨቃጨቅና አልባሳት 3፣ በቆዳ ስራ 3 በኮንስትራክሽን ግብአቶች ማሟረቻ 3 በደምሩ 32 ፕሮፖዛሎች ለማዘጋጀት በእድቅ በተያዘው መሰረት በብረታብረትና እንጨት **47**፣ በአግሮፕሮሰሲንግ **1**፣ በጨቃጨቅና አልባሳት **3**፣ በቆዳ ስራ **4** እና በኮንስትራክሽን ግብአቶች ማሟረቻ **0** በደምሩ **55** ፕሮፖዛሎች ተመርተው የተሸጋገሩ ሲሆን አፈጻጸም **156%** በመሆን ተከናወኗል ። ከፍተኛ አፈጻጸም ያስመዘገቡት ከፋ፣ ሃድያ፣ ስልጠጫ ወላይታ፣ ከምጣታ

ጠቃሚ፣ ጋጣን፣ ደብብ አጭ ጉራጌ ዞኖችና ሃዋሳ ከተማ ሃላባ ልዩ ወረዳ ሲሆኑ ሌሎች መቅረቶች ዝቅተኛ አፈጻጸም አስመዘገቡዋል፡፡

- በአብዮት ተቋም በብረታብረትና እንጨት 102፣ በአግሮ ፕሮሰሲንግ 66፣ በጨቃጨቅና አልባሳት 32፣ በቆዳ ስራ 32፣ በኮንስትራክሽን ግብአቶች ማህረቻ 23፣ በድምጽ 256 ታቅዶ በብረታብረትና እንጨት **152**፣ በአግሮ ፕሮሰሲንግ **0**፣ በጨቃጨቅና አልባሳት **17**፣ በቆዳ ስራ **19**፣ በኮንስትራክሽን ግብአቶች ማህረቻ **0**፣ በድምጽ **188** አብዮት ተቋማት የተፈጠሩ ሲሆን አፈጻጸም **73%** በመሆን ተከናወኗል፡፡

- ከተጠቃሚ አንጻር በብረታብረትና እንጨት 998፣ በአግሮ ፕሮሰሲንግ 624፣ በጨቃጨቅና አልባሳት 325፣ በቆዳ ስራ እና 325፣ በኮንስትራክሽን ግብአቶች ማህረቻ 225 በድምጽ 2496 አንቀሳቃሾች ተጠቃሚ እንዲሆኑ ለማድረግ በእቅድ በተያዘው መሰረት በብረታብረትና እንጨት 824፣ በአግሮ ፕሮሰሲንግ **0**፣ በጨቃጨቅና አልባሳት **166**፣ በቆዳ ስራ **95** እና በኮንስትራክሽን ግብአቶች ማህረቻ **0** በድምጽ **1085** አንቀሳቃሾች ተጠቃሚ ሲሆኑ አፈጻጸም **43%** በመሆን ተከናወኗል፡፡

- በሁሉም የስራ መስኮች ብር 2,964,897 ሃብት ለመፍጠር ታቅዶ ብር **6,662,000** ሀብት መፍጠር ተችላል አፈጻጸም **224%** በመሆን ተከናወኗል፡፡ ከፍተኛ አፈጻጸም ያስመዘገቡ ደ/አጭ ሀድያ፣ ወላይታ፣ ሲዳማ ዞኖችና ሃዋሳ ከተማ ሲሆኑ አጥጋቢ ወጠቱ ያስመዘገቡ ካፋ፣ ጋ/ጎፋና፣ ጉራጌ ዞኖችና ሃላባ ልዩ ወረዳ ሲሆን ዳወሮ፣ ቤ/ማጂ፣ ሸካ፣ ሰገን ዞኖችና ባስኬቶ፣ ኮንታና የም ልዩ ወረዳዎች ዝቅተኛ አፈጻጸም ያስመዘገቡ መቅረቻቸውን ናቸው፡፡

- ከፍተኛ አፈጻጸም የተመዘገበበት ምክንያት ኢንዱስትሪያሊስቶችን አዳዲስ ቴክኖሎጂዎችን ለመቀረጅና ለመሸገል የተሻለ ተነሳሽነት በማየታቸው ሲሆን በተለይ በደ/አጭ ዞን ጂንካ ከተማ ባስልኤል የተሰኘ የብረታብረት ሥራ ኢንተርፕራይዝ የተለያዩ ማሽነሪዎችን ፈትቶ በመጽና በመቀረጅ እንዲሁም አሻሽሎ በመስራት ወጠታማ ተግባር በማከናወኑ አፈጻጸሙ ከፍ ለል ችሏል፡፡ ይህንና የሜላክቶሪንግ ኢንዱስትሪያሊስቶችን አንዳንድ ቴክኖሎጂዎችን በቀጥታ በመቀረጅና በቴክኒክና ሜ ተቋማት መግራት ሳይቻሉ የሚጠበቁት ሁኔታ ይስተዋላል፡፡ ነገር ግን የሚቀረጹና የሚሸጡ ቴክኖሎጂዎች በአብዛኛው በእንጨትና ብረታብረት ቴክኖሎጂዎች ላይ የታጠሩ ሲሆኑ በአግሮፕሮሰሲንግ ዘርፍም ወሰን እንቅስቃሴዎች ይታያሉ፡፡ ይህንና በቆዳና ቆዳ ወጠቱና በጨቃጨቅና አልባሳት ዘርፍ የሚታየው አፈጻጸም እጅግ ዝቅተኛ ሲሆን ለዚህም በክልላችን ከጣጥ ቴ/መ/ተቋማት በዘርፉ እንቅስቃሴ የሚደርጉ ተቋማት አነስተኛ ቁጥር ያላቸው መሆኑ የዘርፉን የቴክኖሎጂ አጠቃቀም ዝቅተኛ እንዲሆን አስችሎታል፡፡

- በተጨማሪም ኢንዱስትሪያሊስቶችን አዳዲስ ቴክኖሎጂዎችን በራሳቸው ተነሳሽነትና ፈጠራ በማህረት ላይ በሆኑም በቴክኒክና ሜ መግራትና ተቋማት በዝርዝር ስፔሪሲቲን ዝግጅትና ዲዛይን ለየተደገፉ ያለመሆናቸው ለማህረቱ ማሽነሪዎች ቀጣይነት፣ አዋጭትና የተሻለ ተጠቃሚነትን ከሚጋገጥ አንጻር ጉድለቶች የሚተዋለበት ነው፡፡ ለአብነትም የተመረቱ ፕሮፌሰሮች፡- የአካል ጉዳተኞች መቀሳቀሻ ሞተር ሳይክል፣ የአካል ጉዳተኞች ሜዳዳና ንቀሳቃሽ የሆነጋታል አልጋ ከነ ግለሰብ መስቀያው፣ የብና መጫወጫ ወጪዎች የሽንኩርት መጫወጫ የፈሳሽ ሳጭ ማህረቻ፣ የእንጨት መስንጠቂያ፣ የብላክት ማህረቻ..

5) 211 የመከሪያ ሊዝ ተጠቃሚ ማኅፋክቸሪንግ ኢንዱስትሪዎች የመሪዎች ዋጋ 15% ብር 32,638,205 እንዲቆጥቡ ለማድረግ ታቅዶ በቁጥር **269** ተጠቃሚዎች **61,357,224** ብር እንዲቆጥቡ ማድረግ የተቻለ ሲሆን

አፈጻጸም ከተቋም አንጻር 358% ሲሆን ከብር አንጻር 127 በመቶ በመሆን ተከናወኗል፡፡ በተቋም ብዛት ከፍተኛ አፈጻጸም ያስመዘገቡት ሃድያ፣ ጉራጌ፣ ከፋ፣ ሲዳሞ ዳወይ፣ ጋሞፋ፣ ሰገንና እና ከምግብ ጠምሮ ዞኖች፣ ሃሞሳ ከተማዎች የም፣ ሃላባና ባስኬቶ ልዩ ወረዳ ሲሆኑ በተቆጠበ ገንዘብ በጣም ከፍተኛ አፈጻጸም ያስመዘገቡ ጉራጌ፣ ስልጤ ከምግብ ጠምሮ፣ ሃድያ፣ ቤንች ማጂ፣ ደቡብ አሞ ዳወይ፣ ሲዳሞ ጌደኦ፣ እና ሰገን አካባቢ ህዝቦች ዞኖች እና የም፣ ባስኬቶ ልዩ ወረዳ ሲሆኑ ከፍተኛ አፈጻጸም ያስመዘገቡ ሲሆን አጥጋቢ አፈጻጸም ያስመዘገቡ ደግሞ ከፋና ጋሞፋ ዞኖች ናቸው፡፡ ወላይታ፣ ሸካ ዞንና ሃሞሳ ከተማ ሃላባ ልዩ ወረዳ ዝቅተኛ አፈጻጸም ያላቸው ሲሆን ኮንታ ልዩ ወረዳ ምንም ያላከናወነ መቅረብ ነው፡፡

ለአፈጻጸሙ ከፍተኛ የቁጠብ ሞባይል፣ ሞባይል፣ የሊዝ ማሽን ፍላጎት ፈጠራ ሥራ በትኩረት በመከናወኑና በወሰን መጠኑም በሆነ የቀረቡ ማሽኖች ወደ ተግባር መግባታቸው በፈጠረው ማቃቃት የግብር አፈጻጸም ከፍተኛ እንዲል አስችሏል፡፡ በተለይም በልማት ባንክ በኩል ለጸደቁ የሥራ ዕቅዶች 20 % የሥራ ማከኛ በአይነትና በጥሬ ገንዘብ ከባንክ በተረጋገጠ ሰነድ የቀረበ የቁጠብ ማሽን ሲሆን በየመቅረቡ የማሽኖች ሊዝ ተጠቃሚ ለመሆን በአሞ ማክሮ ፋይናንስ ተቋም በኩል የተቆጠበ ገንዘብ መኖሩን የመቅረቦች ሪፖርት ያመለክታል፡፡

6) ለ210 የማንፋክቸሪንግ ኢንዱስትሪዎች የቢዝነስ ጥላን ዝግጅት ድጋፍ ለማድረግ ታቅዶ 458 ድጋፍ የተደረገ ሲሆን አፈጻጸም 218 % በመሆን ተከናወኗል፡፡ በቢዝነስ ጥላን ዝግጅት ከፍተኛ አፈጻጸም ያስመዘገቡት ወላይታ፣ ደቡብ አሞ ጋሞ ጎፋ፣ መሀላባ፣ ሲዳሞ እና ከ/ጠምሮ ዞኖች፣ የም እና ሃሞሳ ከተማ ሲሆኑ መካከለኛ አፈጻጸም ያስመዘገቡ ስልጤ ዞን፣ ባስኬቶ እና የም ልዩ ወረዳዎች ናቸው፡፡ ዝቅተኛ አፈጻጸም ያሳዩ ሃድያ፣ ዳወይ፣ ሰገን፣ ቤንች ማጂ፣ ጉራጌ፣ እና ከፋ ሲሆኑ ምንም ያላከናወኑት ሸካ ዞን እና ኮንታ ልዩ ወረዳ ናቸው፡፡ ከፍተኛ አፈጻጸም የተመዘገበበት ምክንያት በግለሰብ ደረጃም ጭምር የቢዝነስ ጥላን እያሰሩ ወደ ሥራ የመግባት ልምድ እየዳበረ በመሆኑ ሲሆን በቀጣይም በዘርፉ የተዘጋጁ ቢዝነስ ጥላኞች ወደ መሳሪያ ሊዝ አቅራቢ ተቋማት ቀርበው ወደ ተግባር እንዲገቡ ለማድረግ ከፍተኛ ጥረት መድረግ ይኖርበታል፡፡

7) በክልላችን በማንፋክቸሪንግ ኢንዱስትሪ የሥራ መከከል የተሰማሩና የሚሰማሩ ኢንዱስትሪያሊስቶችን የማሽኖች ሊዝ ተጠቃሚዎች ለማድረግ ብር 192,342,858.00 የመሳሪያ ሊዝ ብድር ለማምጣት በአቅድ በተያዘው መሰረት በደቡብ ካፒታል ዕቃዎች አቅራቢ አ/ማ ብር 25,322,501 የሚመጡ የብድር ጥያቄ የያዘ 186 የንግድ ሥራ ዕቅድ ቀርቦ ፀድቆ የማሽኖች ግዥ ሂደት ላይ ሲሆን አጠቃላይ ከታዘዙት ማሽኖች መካከል 159 ማሽኖች ተገዝተው የቀረበ ሲሆን ቀሪዎቹ ማሽኖች በአቅራቢ ደርጅቶች በመቅረብ ሂደት ላይ ናቸው፡፡ በለላ መልኩ ለኢትዮጵያ ልማት ባንክ የብር 1,702,909,913.16 ብር የብድር ጥያቄ የያዘ 272 የንግድ ሥራ ዕቅድ የቀረበ ሲሆን ከዚህም ወስጥ የብር 516,669,598.35 ብር ብድር የያዘ 83 የንግድ ሥራ ዕቅድ ጸድቋል፡፡ ቀሪዎቹ 189 የንግድ ሥራ ዕቅዶች በተለያዩ መልኩ የማጥፊትና አስፈላጊ መስፈርቶችን በማሟላት ሂደት ላይ የሚገኙ ሲሆን እስከአሁን አራት ማሽኖች የቀረበ ሲሆን ቀሪዎቹ በጫታ ሂደት እና ለግዥ የቀረቡት በአቅራቢ ደርጅቶች በመቅረብ ሂደት ላይ ናቸው፡፡ በአጠቃላይ በደቡብ ካፒታል ዕቃዎች ፋይናንስ ንግድ ስራ አክሲዮን ማህበርና በኢትዮጵያ ልማት ባንክ በደምጹ ብር 541,992,099 የመሳሪያ ሊዝ ብድር ተመዝግቷል፡፡ አፈጻጸም ከ 100 % በላይ ነው፡፡ አፈጻጸሙ ከፍተኛ ያለበት ምክንያት በተለያዩ ጊዜያት ሰፊ የንቅናቄ መድረኮችን በማምጣት ሦስቱን የልማት አቅጣቢ አቀናጅቶ መሥሪያ ቤቶች በመኖሩ ነው፡፡

8) በማንፋክቸሪንግ ዘርፍ ለተሰማሩ ወጣቶችና ሴቶች ቅድመኖ በመስጠት የማህረቻ መሳሪያ ሊዝ ተጠቃሚ ለማድረግ 80 የብረታብረት፣ 48 በእንጨት፣ 27 በአግሮ ፕሮሰሲንግ፣ 20 በጨቃጨቅና አልባሳት፣ 12 በቆዳ ስራ

8 በኮንስትራክሽን ግብአቶች ማሟላቻ በደምዱ 196 ተቋማትን ተቃዶ 98 የብረታብረት፣ 89 በአንጨት፣ 8 በአግሮ ፕሮሰሲንግ፣ 32 በጨቃጨቅና አልባሳት፣ 4 በቆዳ ስራ፣ 7 በኮንስትራክሽን ግብአቶች ማሟላቻ በደምዱ 238 ተቋማት በመሰርድ ሊዝ ተጠቃሚ እንዲሁኑ ተመኝቶቻቸው አፈጻጸም በመቆየት 121% ነው። የተመኝቶቹ ሁኔታዎች በዝርዝር ሲታዩ የቁጠብ፣ የቢዝነስ ፕላን ዝግጅትና ከመሳሪያ አቅራቢ ተቋማት ጋረው የወል ስምምነት የሚፈጸም ተግባራት የተከናወኑ ሲሆን ለ108 ተቋማት የሚከናወኑ አቅርቦትና ተከላ በመከናወን ላይ የሚገኝ ሲሆን ለ52 ተቋማት የሚከናወኑ ተከላ ተከናወኗል።

9) በአንቀሳቃሽ 657 በብረታብረት፣ 372 በአንጨት፣ 228 በአግሮፕሮሰሲንግ፣ 186 በጨቃጨቅና አልባሳት፣ 146 በቆዳ ስራ 85 በኮንስትራክሽን ግብአቶች ማሟላቻ በደምዱ 1,672 አንቀሳቃሾችን በመሰርድ ሊዝ ተጠቃሚ እንዲሁኑ ለማድረግ ታቅዶ 356 በብረታብረት፣ 430 በአንጨት፣ 40 በአግሮፕሮሰሲንግ፣ 213 በጨቃጨቅና አልባሳት ፣ 20 በቆዳ ስራ 36 በኮንስትራክሽን ግብአቶች ማሟላቻ በደምዱ 1095 አንቀሳቃሾችን በመሰርድ ሊዝ ተጠቃሚ ሆነዋል አፈጻጸም 65.5 % በመሆን ተከናወኗል። ከፍተኛ አፈጻጸም ያስመዘገበ መቅረብ ሲዳማ ሲሆን አጥጋቢ አፈጻጸም ያስመዘገበው ስልጤ ዞን ሲሆን ዝቅተኛ አፈጻጸም ያስመዘገቡ ዳወሮ እና ጋሞ ጎፋ ዞን ሲሆኑ ቀሪዎቹ መቅረቦች ምንም ያላከናወኑ ናቸው።

10) ለመሰርድ ሊዝ የዋለው ብር 27,258,288 ብድር ለማስመለስ በእቅድ ተይዞ ብር 552892.01 ማስመለስ የተቻለ ሲሆን አፈጻጸም 2% በመሆን ተከናወኗል። ሀዋሳ ከተማ እና ከምታ ለምጣሮ፣ ሀላባ፣ ዲላና ሶዶ ከተሞች መቅረቦች ብድር የማስመለስ ሂደቱን ያከናወኑ ሲሆን በአጠቃላይ ለአመለሱ ዝቅተኛ መሆን የሚከናወኑ ሊዝ ሥርዓቱ ገና በስርጭት ሂደት ላይ መሆኑ።

11) በአንቀሳቃሽ ላይ የሚገኙ አዲስ ወደ ሥራ የገቡ 1858 ጥቃን፣ አነስተኛና መካከለኛ ሜትራጅ ስፔሽያት አንዳስትሪዎች የሂሳብ ዝርጋታ ለማክሄድ በእቅድ ተይዞ 3435 በመከናወን አፈጻጸም ከ 185% በመሆን ተከናወኗል። ከፍተኛ አፈጻጸም ያስመዘገቡት ጉራጌ፣ ሃድያ፣ ቤንችማጅ፣ ከፋ፣ ሸካ፣ ጋሞፋ፣ ደቡብአሞ ወላይታ፣ ሲዳሞ ከምታ ለምጣሮ፣ ዳወሮና ሰገን አካባቢ ህዝቦች ዞኖች፣ ሃዋሳ ከተማ የም እና ባስኬቶ ልዩ ወረዳዎች ሲሆኑ፣ አጥጋቢ አፈጻጸም ያስመዘገበው ደግሞ ስልጤ ዞን ነው። ለአፈጻጸሙ ከፍ ማለት ምክንያቱ በማድረግላቸው ድጋፋዊ ክትትል ምክንያት የሜትራጅ ስፔሽያት አንዳስትሪ ተቋማት የሂሳብ ዝርጋታ፣ አይያዝና ምዝገባ ግንዛቤ ከመጨማሪያም በላይ ከዚህ ቀደም በማነበር የተደራጁ ማነበራት ብቻ ሂሳብ የሚዘረጋላቸው ሲሆን በአሁኑ ወቅት በግልም ጭግር የሜትራጅ ስፔሽያት አንዳስትሪውን ዘርፍ ሲቀላቀሉ የሂሳብ ዝርጋታ የሚከራላቸው በመሆኑ አፈጻጸሙ ሊጨምር ችሏል።

12) በቁጥር የ1654 ነባር ጥቃቅን አነስተኛና መካከለኛ ሜትራጅ ስፔሽያት አንዳስትሪዎች ሂሳባቸው ምርመራ ለማድረግ በእቅድ ተይዞ የ2234 ተቋማት ሂሳባቸው ተመርምረው አፈጻጸም 135% ነው። በጣም ከፍተኛ አፈጻጸም ያስመዘገቡት ወላይታ፣ ሲዳሞ ከ/ለምጣሮዞኖች እና የም ልዩ ወረዳ ሲሆኑ ጋ/ጎፋ፣ ዳወሮ እና ጉራጌ ዞኖች መካከለኛ አፈጻጸም ያስመዘገቡ ሲሆን፣ ሀድያ፣ ከፋ እና ቤንች ማጅ ዞኖች እና ሀላባ ልዩ ወረዳ አጥጋቢ አፈጻጸም አስመዘገቧል፤ ደ/አሞ፣ ሰገን ዞኖችና ባስኬቶ ልዩ ወረዳ ዝቅተኛ አፈጻጸም ሲያስመዘገቡ ከፋ፣ ሸካ እና ስልጤ ዞኖች ምንም ያላከናወኑ ናቸው።

13) በ9 ወሩ 19ኛም መቅረቦች በክልሉ ውስጥ በሚገኙ ከተሞችና ወረዳዎች በሰባቱም የማንፋክቸሪንግ የስራ መከከል የዘርፍ ማህበራት እና የዘርፍ ማህበራት ምክር ቤቶች የአደረጃጀት ድጋፍ 3ዘር ለማግኘት በእቅድ በተያዘው መሰረት 3 ዘር ድጋፍና ክትትል በማድረግ 100% ተከናወኗል። ይሁንና አዳዲስ የዘርፍ ማህበራትንና የዘርፍ ማህበራት ምክርቤት ለማቋቋም እቅዱ ገና በሀላተኛው ሩብ ዓመት ወደ ሥራ ሂደታችን የመጣ በመሆኑ ምንም አልተከናወነም። ሲዳሞ ሀድያ፣ ከምታ ለምጣሮ፣ ወላይታ፣ ከፋ፣ ሸካ፣ ጋሞ

ጎፋ፣ ደ/አጭ ሰገን አ/ባቢ ሕዝቦች እና ስልጤ ዞኖች፤ ሀዋሳ ከተማ ፤ ኮንታ እና የም ልዩ ወረዳ ድጋፍና ክትትል ያደረጉ ሲሆን ቀሪዎቹ መዋቅሮች ምንም ያላከናወኑ ናቸው፡፡

14) የብር 462,336,170 የሀገር ወስጥ የገበያ እድል በማምጣት 5567 ተቋማትን እና 22684 ወንድ 20348 ሴት በድምሩ 43033 አንቀሳቃሽ ወጣቶች እና ሴቶችን ተጠቃሚ ለማድረግ በእቅድ ተይዞ ብር **341,867,859** የሀገር ወስጥ የገበያ እድል ለ**4929** ተቋማት እና ለ **28628** ወንድ **11134** ሴት በድምሩ **39762** አንቀሳቃሽ ተጠቃሚ ማድረግ ተችሏል፡፡ አፈጻጸም በብር **73.9%**፣ በተቋም **88.5%** ሲሆን በአንቀሳቃሽ **92%** በመሆን ተከናወኗል፡፡ በተፈጠረ ገበያ በጣም ከፍተኛ አፈጻጸም ያስመዘገቡት ጉራጌ፣ ስልጤ ሃድያ፣ ወላይታ፣ ከምገታ ጠምገሮ ዞኖችና ሃዋሳ ከተማ ሲሆኑ ከፍተኛ አፈጻጸም ያስመዘገቡ ከፋና ጋሞጎፋ ዞኖችና ኮንታ ልዩ ወረዳ ናቸው፡፡ ቤንች ማጂ፣ ሸካና ሰገን አካባቢ ህዝቦችና ሃላባ ልዩ አጥጋቢ አፈጻጸም ያላቸው ሲሆን ዳወሮ፣ ጌደኦ፣ የምና ባስኬቶ ልዩ ወረዳዎች ዝቅተኛ አፈጻጸም ላይ ይገኛሉ፡፡

15) በክልልና በየደረጃው በሚገኙ መዋቅሮች በቁጥር 54 ባዛርና ኤግዚቢሽን በማዘጋጀት የብር 14,452,054 የገበያ ትስስር ለጭጠር በእቅድ በተያዘው መሰረት በቁጥር 38 ባዛርና ኤግዚቢሽን ተካሂዶ የብር 14,866,876 የገበያ እድል ጭጠር ተችሏል አፈጻጸም በቅደም ተከተል 70% እና 103% በመሆን ተከናወኗል፡፡ በተፈጠረ ገበያ በጣም ከፍተኛ ወጠቅ ያስመዘገበ ዞን ከምገታ ጠምገሮ ሲሆን ከፍተኛ አፈጻጸም ያስመዘገቡ ሃድያ ዞን ነው፡፡ አጥጋቢ አፈጻጸም ያስመዘገቡ የሌሉ ሲሆን ጉራጌ፣ ስልጤ ከፋ ዞኖች፣ ሃዋሳ ከተማና ኮንታ ልዩ ወረዳ ዝቅተኛ አፈጻጸም ያሳዩ ናቸው፡፡ ጋሞጎፋ፣ ደቡብ አጭ ሰገን አካባቢ ህዝቦች፣ ዳወሮ፣ ቤንች ማጂ፣ ሸካ፣ ሲዳሞ ጌደኦና ወላይታ ዞኖችና ሀላባ፣ ባስኬቶና ኮንታ ልዩ ወረዳዎች ምንም ወጠቅ ያላስመዘገቡ መዋቅሮች ናቸው፡፡

16) በሀገር አቀፍ ደረጃ በተዘጋጀው ባዛርና ኤግዚቢሽን በቁጥር 20 ተቋማት የብር 402,695 የገበያ ትስስር ለጭጠር በእቅድ በተያዘው መሰረት 30 ተቋማት የተሳተፉ ሲሆን የብር 777,884 የገበያ ትስስር ተፈጥሯል፡፡ አፈጻጸም ከተቋም አንጻር 150 % እና ከተፈጠረ የገበያ ትስስር አንጻር 193 % በመሆን ተከናወኗል፡፡ በተፈጠረ የገበያ ትስስር ከምገታ ጠምገሮ ዞን በጣም ከፍተኛ አፈጻጸም ያስመዘገቡ ሲሆን ከፍተኛ አፈጻጸም ያስመዘገቡት ሃድያ፣ ጉራጌ፣ ጋሞጎፋ፣ ስልጤ ወላይታና ሀዋሳ ከተማ ሲሆኑ አጥጋቢ አፈጻጸም ያላቸው ደቡብ አጭ ከምገታ ጠምገሮ፣ ጌደኦ፣ ባስኬቶ፣ ኮንታ፣ ሰገን ህዝቦች፣ ቤንች ማጂ፣ ካፋና ሸካ መዋቅሮች ናቸው፡፡ ሲዳሞ ጌደኦ፣ ከምገታ ጠምገሮ፣ ወላይታ፣ ጉራጌ፣ ስልጤ ሀድያ፣ ቤንች ማጂ፣ ከፋ፣ ሸካ፣ ጋሞጎፋ፣ ደቡብ አጭ ሰገን አካባቢ ህዝቦች፣ ዳወሮ ዞኖችና ሀላባ፣ ኮንታ፣ ባስኬቶ፣ የም ልዩ ወረዳዎች ምንም ያላከናወኑ መዋቅሮች ናቸው፡፡

17) የገበያ እድል ለማጠናቀቅ የማይገዙ 4 የግብይት ስርዓቶች በስራ ላይ እንዲወሉ ድጋፍ በማድረግ በሀገር ወስጥና በወጪ ሃገር ገበያ በአወት ሶርሲንግ ብር 270,909,393፣ በንዑስ ተቋራጭ ብር 138,129,028፣ በአወት ግሮዊንግ ብር 44,270,637፣ በፍራክንቻይዚንግ ብር 26,800,000፣ በድምሩ 473,109,057 የገበያ እድል ለጭጠር ታቅዶ በአወት ሶርሲንግ ብር 359,650,845 (133%)፣ በንዑስ ተቋራጭ ብር 120,345,986 (87%) እና በአወት ግሮዊንግ ብር 34,295,630 (77%)፣ በፍራክንቻይዚንግ 948,499 በድምሩ 515,240,960 (98%) የገበያ እድል ጭጠር ተችሏል፡፡ ከፍተኛ አፈጻጸም ያስመዘገቡ ወላይታ፣ ጋሞጎፋ፣ ስልጤ ከምገታ ጠምገሮ፣ ሲዳሞ ዳወሮ ዞኖችና ሀዋሳ ከተማ አስተዳደር ሲሆኑ አጥጋቢ አፈጻጸም ያስመዘገቡ ደግሞ ጉራጌና ቤ/ማጂ ዞኖች

እንዲሁም ሀላባ ልዩ ወረዳ ናቸው፡፡ ዝቅተኛ አፈጻጸም ያላቸው ደ/አዋጅ ጌደአ፣ ሰገን፣ ካፋና ሸካ ዞኖች እንዲሁም የምጽ ባስኬቶና ኮንታ ልዩ ወረዳዎች ናቸው፡፡

18) በቁጥር 21 ማኅተሞችን ሲገቡ እንዲሁም የምርት ጥራት ፍተሻ እንዲደረግላቸው ለማሟላት በእቅድ ተይዞ 17 የማኅተሞችን ሲገቡ እንዲሁም የምርት ጥራት ፍተሻ ማድረግ ተችሏል አፈጻጸም 81% በመሆን ተከናወኗል ፡፡ ከፍተኛ አፈጻጸም ያስመዘገቡ ስልጠኔ ጋ/ጎፋና ከምግብ ጠቃሚዎች ዞኖችና ሀዋሳ ከተማ አስተዳደር ሲሆኑ ጉራጌ ዞን አጥጋቢ ወጠኔ አስመዘግቧል፡፡ ሀድያ፣ ቤንች ማጂ፣ ከፋ፣ ሸካ፣ ሰገን አካባቢ ህዝቦች፣ ጌደአ፣ ሲዳሞ ዳወሮ ዞኖችና ኮንታ፣ ባስኬቶና የምጽ ልዩ ወረዳዎች ዝቅተኛ አፈጻጸም ያስመዘገቡ ናቸው፡፡

19) በቁጥር 17 ማኅተሞችን ሲገቡ በፌዴራል ማኅተሞችን ሲገቡ እንዲሁም የምርት ማህያና ማሻሻያ አምራቅ የምጽ ተጠቃሚ እንዲሆኑ በማድረግ የብር 1,680,000 የገቢ ትስስር ለመቀነስ በእቅድ በተያዘው መሰረት በዚህ በያዝነው በጀት አመት የማኅተሞችን ሲገቡ እንዲሁም ተጠቃሚ ወደ አምራቅ የምጽ የገቡ የሉም፡፡ ምክንያቱም በ2008 በጀት ዓመት ወደ አምራቅ የምጽ የገቡ 12 ማኅተሞችን ተጠቃሚ ጨሰው ባለመመዘኛቸው በ2009 በጀት ዓመት ለገቡ አልቻሉም፡፡ ይህን እንጂ ቀደም ሲል ለገቡት 12 ተጠቃሚ የብር 786,370 የገቢ እድል ተጠቃሚ መሆን ችለዋል፡፡ አፈጻጸሙ በመቶ ስታይ ከተጠቃሚ ቁጥር አንጻር 74 በመቶ ሲሆን ከተፈጠረ የገቢ ትስስር አንጻር ደግሞ 47 በመቶ ይሆናል፡፡ አፈጻጸሙ ዝቅ ለል የቻለበት ምክንያት በበጀት አመቱ ከፌዴራል እንዲሁም የሌሎች እንዲሁም ፈቃድ ባለመስጠቱና በ2008 በጀት ዓመት ወደ አምራቅ የምጽ የገቡ ባለመመዘኛቸው ከክልሉ የተመለሱ ቢኖሩም ማህገባት ባለመቻሉ ነው፡፡

20) ለተፈጻሚነት የ60,000 ዩ.ዲ.ዲ. ስለሌሎች 60,000 ዩ.ዲ.ዲ. ስለሌሎች ለአግሮፕሮሰሲንግ 272,153 ዩ.ዲ.ዲ. ስለሌሎች ለጨቃጨቅና አልባሳት 917,270 ዩ.ዲ.ዲ. ስለሌሎች ለቆዳና ቆዳ ወጠቆች 450 ዩ.ዲ.ዲ. ስለሌሎች በድምሩ 1,979,423 ዩ.ዲ.ዲ. ስለሌሎች የወጪ ሀገር የገቢ እድል ለማሟላት ታቅዶ በአግሮፕሮሰሲንግ 470,321.18 ዩ.ዲ.ዲ. ስለሌሎች ለጨቃጨቅና አልባሳት 102,465 ዩ.ዲ.ዲ. ስለሌሎች በድምሩ 572,786.18 ዩ.ዲ.ዲ. ስለሌሎች የወጪ ሀገር የገቢ እድል ተመቻችቷል፡፡ አፈጻጸም 29% በመሆን ተከናወኗል፡፡ በተፈጠረ ገቢ ከፍተኛ አፈጻጸም ያስመዘገቡ ከፋ፣ ጋሞ ጎፋ ዞንና ሀዋሳ ከተማ ሲሆኑ ደቡብ አዋጅ ሰገን አካባቢ ህዝቦች፣ ሸካ፣ ሲዳሞ ጌደአ፣ ከምግብ ጠቃሚዎች ዞኖች፣ ጉራጌ፣ ቤንች ማጂ፣ ስልጠኔ ባስኬቶ፣ ኮንታና የምጽ ልዩ ወረዳዎች ምንም ያላከናወኑ መቅረቦች ናቸው፡፡ በተቋም ደረጃ በወጪ የገቢ 40 ተጠቃሚን ተጠቃሚ ለማድረግ በእቅድ በተያዘው መሰረት 10 ተጠቃሚን ተጠቃሚ ማድረግ ተችሏል አፈጻጸም 25% ነው፡፡

የወጪ ገቢ ተሳትፎ ስታይ እስካሁን እየተሳተፉ ያሉ ተጠቃሚ ቁጥር አነስተኛ ሲሆን ምርቶቻቸው በጥራትና በመጠን እንዲሁም በዋጋ ተወዳዳሪ እንዲሆኑ ከማሻሻል አንጻር ወስነነቶች በመኖራቸውና በቆዳው ዘርፍ ወደ ወጪ ገቢ ለመግባት የሚፈልጉና በምርት ጥራታቸው ተወዳዳሪ መሆን የሚችሉ የማኅተሞችን ተጠቃሚ ያሉ ቢሆንም ጥራት ያለው ጥሬ ዕቃ በሚፈልጉት መጠንና በተመጣጠኝ ዋጋ ማግኘት ባለመቻላቸው የወጪ ገቢውን መቀላቀል ሳይችሉ በመቅረታቸው እንዲሁም ከዚህ ቀደም የወጪ ገቢ በመተካት የሚታወቀው ጃኖ የባህል አልባሳት እንዲሁም የጥጥ መፍተል ሰራዊት አወትሶርስ የሚደርግላቸው የአካባቢ ሴቶች በተለያዩ ምክንያቶች ለሰራተኛ ባለመቻላቸው ምክንያት ከኤክስፖርት ገቢ በመመጣቱ አፈጻጸሙ ዝቅ ለል ችሏል፡፡ ይህንና የአፕሪል ማር ማኅተሞችን እንዲሁም እንዲሁም በሀዋሳ ከተማ (አበባ ባህላዊ አልባሳት እና በሥራ ሀላት እንዲሁም በማኅተም፣ ጸሀይ ጨጨ/አልባሳት፣ ኢትዮ ኔት ጨጨ/አልባሳት፣ ማህያ ጥበብ

ጨ/ጨ/አልባሳት)፤ በጋሞ ጎፋ ዞን የሚገኙ ጃኖ ባህላዊ አልባሳት፤ በርታ ሞሪንጋና ጋሞ ጥበብ የባህላ አልባሳት በማሄት ላይ ያሉ ወሰን ኢንዱስትሪዎች ባደረጉት የውጭ ግብይት አፈጻጸሙ ሊመዘገብ ችሏል፡፡

21) በቁጥር 267 ለማንፋክቸሪንግ ኢንዱስትሪ ተቋማት የሚከፈልጉ ግብአቶች /ጥሬ ዕቃዎች መረጃ በማስባሰብና ጥናት ለማድረግ በእቅድ በተያዘው መሰረት 155 ተቋማትን ተጠቃሚ ሆነዋል አፈጻጸም 58% በመሆን ተከናወኗል፡፡ ከፍተኛ ወጠታ ያስመዘገቡ ጋሞጎፋ፣ ከፋ፣ ጉራጌ፣ ስልጤ ሀድያ፣ ደቡብ አሞ ዞኖችና ሃዋሳ ከተማ የም ልዩ ወረዳ ሲሆኑ ሸካ ዞን አጥጋቢ ወጠታ አስመዘገቧል፡፡ ዝቅተኛ ወጠታ ያስመዘገቡ ሃላባና የም ልዩ ወረዳ ሲሆኑ ምንም ያላከናወኑ ሲዳሞ ጌደኦ፣ ወላይታ፣ ዳወሮ፣ ሰገን አካባቢ ህዝቦች፣ ቤ/ማጂ ዞኖችና ኮንታና ባስኬቶ ልዩ ወረዳዎች ናቸው፡፡

22) በቁጥር 27 የተለያዩ ምርጥ ተሞክሮዎችን በመቀመጥ ለ485 አንቀሳቃሾች በማስፋት ተጠቃሚ እንዲሆኑ ለማድረግ በእቅድ በተያዘው መሰረት 34 ምርጥ ተሞክሮ በመቀመጥ ለ452 አንቀሳቃሾች እንዲሰፋ ተደርጓል፡፡ አፈጻጸም በቅደም ተከተል 126% እና 93% በመሆን ተከናወኗል፡፡ ምርጥ ተሞክሮ ቅሙን በተመለከተ ከፍተኛ አፈጻጸም ያስመዘገቡ ጋሞጎፋ፣ ከፋ፣ ወላይታ፣ ሀድያ፣ ሲዳሞ ከምገታ ጠምገሮ ዞኖችና ሀዋሳ ከተማ አስተዳደር ሲሆኑ አጥጋቢ አፈጻጸም ያስመዘገቡ ጉራጌ፣ ስልጤ ዳወሮና ሸካ ዞኖችና ሃላባ ልዩ ወረዳ ሲሆኑ፡፡ ቤንች ማጂ፣ ጌደኦ፣ ደቡብ አሞ ዞኖችና የም ኮንታ፣ ባስኬቶ ልዩ ወረዳዎች ምንም ያላከናወኑ መቅሮች ናቸው፡፡

23) ከታችኛው መቅሮ ለተመረጡ በቁጥር 498 ሞል ተቋማት ዕውቅና ለመስጠት በእቅድ በተያዘው መሰረት 601 ሞል ተቋማት እውቅና ተሰጥቷል አፈጻጸም 121 % በመሆን ተከናወኗል፡፡ ከፍተኛ አፈጻጸም ያስመዘገቡ ስልጤ ሀድያ፣ ከፋ፣ ዳወሮ፣ ወላይታ፣ ሲዳሞ ከምገታ ጠምገሮ ዞኖችና ሀዋሳ ከተማ አስተዳደር ሲሆኑ ባስኬቶ ልዩ ወረዳ አጥጋቢ ወጠታ አስመዘገቧል፡፡ ጉራጌ፣ ሸካ፣ ጋ/ጎፋና ሰገን አካባቢ ህዝቦች ዞን ዝቅተኛ አፈጻጸም ሲኖራቸው ጌደኦ፣ ቤ/ማጂና ሸካ ዞኖች እንዲሁም ኮንታ፣ ሀላባም የም ለረዩ ወረዳዎች ምንም ያላከናወኑ መቅሮች ናቸው፡፡

24) የማንፋክቸሪንግ ኢንዱስትሪ ተቋማት ዕድገት ደረጃ እውቅና መስጠትን በተመለከተ በቁጥር 597 ከጀሚ ጥቅን ወደ ታዳጊ ጥቅን፣ 395 ከታዳጊ ጥቅን ወደ ጥቅን፣ 239 ከበቃ ጥቅን ወደ ጀሚ አነስተኛ፣ 197 ከጀሚ አነስተኛ ወደ ታዳጊ አነስተኛ፣ 90 ከታዳጊ አነስተኛ ወደ መባቃት፣ 51 ከበቃ አነስተኛ ወደ ታዳጊ መካከለኛ በማሸጋገር ዕውቅና የመስጠት እና 89 ከሌሎች ዘርፎች ወደ ማንፋክቸሪንግ ዘርፍ በደምዱ 1,661 ለማሸጋገር በእቅድ በተያዘው መሰረት 796 (133%) ከጀሚ ጥቅን ወደ ታዳጊ ጥቅን፣ 415 (105%) ከታዳጊ ጥቅን ወደ ጥቅን፣ 364 (152%) ከበቃ ጥቅን ወደ ጀሚ አነስተኛ፣ 290 (147%) ከጀሚ አነስተኛ ወደ ታዳጊ አነስተኛ፣ 114 (127%) ከታዳጊ አነስተኛ ወደ መባቃት፣ 78 (153%) ከበቃ አነስተኛ ወደ ታዳጊ መካከለኛ በማሸጋገር ዕውቅና የመስጠት እና 106 (119%) ከሌሎች ዘርፎች ወደ ማንፋክቸሪንግ ዘርፍ ማሸጋገር በደምዱ 2163 ተቋማት የተሸጋገሩ ሲሆን አፈጻጸሙ 130% ነው፡፡ ከፍተኛ አፈጻጸም ያስመዘገቡት ወላይታ፣ ስልጤ ሃድያ፣ ከምገታ ጠምገሮና ሲዳሞ ዞኖችና የም እና ሃላባ ልዩ ወረዳዎች ሲሆኑ አጥጋቢ አፈጻጸም ያስመዘገቡ ዳወሮ፣ ከፋ፣ ጉራጌና ጋ/ጎፋ፣ ቤንች ማጂና ደ/አሞ ዞኖችና ሀዋሳ ከተማ ኮንታ፣ ባስኬቶ ልዩ ወረዳዎች ናቸው፡፡ ዝቅተኛ አፈጻጸም ያስመዘገቡ ሰገን አካባቢ ህዝቦችና ጌደኦ ዞኖች እንዲሁም ባስኬቶ ልዩ ወረዳ ናቸው፡፡ ለአፈጻጸሙ ከፍ ማለት በሩብ ዓመቱ የተደረገው የማንፋክቸሪንግ ኢንዱስትሪ ቆጠራ በተለይም ወደ ተግባር ከገቡ በኋላ



በቂ ክትትል በማጥቃቸውና ካፒታላቸውን የደበቁ ኢንዱስትሪያሊስቶችን በአግባቡ ተደራሽ ማድረግ በማቻሉ ነው፡፡

25) በቁጥር 29,301 ወንድ እና 26,956 ሴት በደምዱ 56,257 አንቀሳቃሾችን ሁሉ አቀፍ የሚገኝ አገልግሎት ተጠቃሚ ለማድረግ በእቅድ በተያዘው መሰረት **36,245** ወንዶች እና **22,524** ሴቶች በደምዱ **58,769** አንቀሳቃሾች ተጠቃሚ መሆን ችለዋል አፈጻጸም **104%** በመሆን ተከናወኗል፡፡ ለተጠቃሚዎች ከተሰጡ የሚገኝ አገልግሎቶች ወስጥ የገበያ ሚገኝ፣ የመሳርያ ሊዝ አገልግሎት፣ የመሳርያ ሊዝ ቁጠብ በዋናነት የሚጠቀሱ ሲሆኑ አፈጻጸሙ ከፍ ለል የቻለበት ምክንያት በማህበርም ሆነ በግል በሙሉ-ከቻሪነት ግዢና መሳተፍ የሚፈልጉ ተዋንያን ቁጥር እየጨመረ መምጣትና በወሰን መልኩ የሚሰጠው አቅርቦት በሚገኝ መሆኑን ማሳዘብ ተችሏል ፡፡

26) በ 147 የሙሉ-ከቻሪነት ኢንዱስትሪ ዘርፍ በሚገኙ ተቋማት የካይዘን ትግበራ በሚገኙ በ20% ብክነትን ለመቀነስ በእቅድ ተይዞ **134** ማከናወን ተችሏል አፈጻጸም **91%** በመሆን ተከናወኗል፡፡

27) ከካይዘን ኢንስቲትዩት ጋር በቅንጅት በመሥራት ለ5 የአሰልጣኞች ስልጠና እና ለ144 የባለሙያዎች የካይዘን ስራ አሰጣጥ ስልጠና ለመስጠት ታቅዶ ለ 23 የአሰልጣኞች ስልጠና እና ለ74 የባለሙያዎች የካይዘን ስራ አሰጣጥ ስልጠና ተሰጥቷል፡፡ ይህንና ለአሰልጣኞችም ሆነ ለፈጻሚ ባለሙያዎች ስልጠናው የተሰጠው በካይዘን ኢንስቲትዩት ሳይሆን በየመቅረቡ ባሉ የቴ/ሚ ተቋማት ሲሆን በቀጣይ በቢሮአችን አማካኝነት በካይዘን ኢንስቲትዩት ስልጠናው እንዲሰጥ የሚጠበቅ ይሆናል፡፡

28) ሥርዓተ-ጸታን በሥራ ሂደቱ ሥራዎች በሚከተሉት ተጠቃሚ ለማድረግ 100 ለሚከተሉት በተያዘው ዕቅድ መሰረት የሴቶች ተሳትፎ በአማካይ 60 በመቶ ደርሷል፡፡ የኤች.አይ.ቪ/ኤድስን የመከላከል ሥራዎችን ከልማት ዕቅዶች አንጻር ማድንስትሪም ለማድረግ 80% በእቅድ በተያዘው መሰረት ማከናወን ተችሏል፡፡ ይህም በየተቋማቱ 2 በመቶ በጀት እንዲገኝ በተቀመጠው መመሪያ መሰረት በጀቱ ተመድቦ ተግባር ላይ እየዋለ ነው፡፡

29) 19ኛው መቅረቦች በየዞኑ በሚገኙ ወረዳዎችና ከተሞችን እስከ ሩብ ዓመቱ 3 ዙር የእቅድ ክትትልና ድጋፍ ለማድረግ ታቅዶ **100%** ማከናወን ተችሏል፡፡

30) የዕቅድ አፈጻጸም ሪፖርት ማዘጋጀትና ግብረ-መልስ መስጠት በቁጥር 8 ታቅዶ 8 ተከናወኗል፡፡ አፈጻጸም **100%** ነው፡፡

### ያጋጠሙ ችግሮች

- ከሊዝ ማሽን አቅርቦት ጋር ተያይዞ ኢንተርፕራይዞች ለስራ የሚጠበቅ ገንዘብ ለቁጠብ አስይዘው ማሽኑ በወቅቱ አለመምጣቱ በኢንተርፕራይዞች ላይ ቅሬታ በስፋት እንዲነሳ ማድረጉ፤

- የቴ/ሜ ኮሌጆች የስልጠና መስክ ውስን መሆኑና በተለይም በአግሮ ፕሮሰሲንግና በቆዳ ሥራ ን/ዘርፎች የቴክኖሎጂና የክህሎት ድጋፍ የሚሰጡ ቴ/ሜ ተቋማት አነስተኛ መሆናቸው፤
- በስራ ሂደቱ ለሚገኙ ነባርና አዳዲስ ባለሙያዎች የክህሎት ክፍተት እና የአቅም ግንባታ ስልጠናዎች አለመከተቱ፤
- ከክልል ጀምሮ የኮምፒውተርና ተሸከርካሪ እጥረት በከፍተኛ ሁኔታ በየደረጃው ባሉ መቅሮች መኖሩ፤
- ከታችኛው መቅሮ የሚሉ ሪፖርቶች ከክልሉ በተላከው የሪፖርት ፎርማት መሰረት ተጥልቶ መገኘቱ ጊዜውን ጠበቀው ያለመሆኑ፤
- የስራ ሂደቱ በአዲስ ከተሞቻቸው ጀምሮ የሰው ሀይል ለማግኘት ጥረት ቢያደርግም በታችኛው መቅሮች በዘርፉ የተሟላ የሰው ሀይል በበቂ ሁኔታ ያለመኖሩ፤

**ማጠቃለያ**

የክልሉ ሜትሮፖሊታን ሲታይ አዲስ አበባ ልማት ዘርፍ በስድስት ወሩ የ2009 በጀት ዓመት የመጀመሪያ መንፈቅ አፈፃፀምን በተገቢው በጥልቀት በመገምገምና በተጨማሪም ለተገባበር ይቻላል ተብሎ የተገመቱ ግቦችን በአግባቡ በመከለስና በማቆድ ወደ ተግባራዊ ሥራ ወስጥ መግባት ተችሏል። ይህ በክልል ደረጃ ብቻ ሳይሆን በየደረጃውም ባሉ መቅሮች ጭጥር ጥሩ የዝግጅት ምዕራፍ ተደርጎ ሥራ ወስጥ የተገባበት በጀት ዓመት ነበር። ይህም በመሆኑ የመጀመሪያ መንፈቅ አፈፃፀም የተሻለ እንደነበር ተገምግሟል።

ሆኖም እንደ ሀገር በተከሰቱ የተለያዩ ችግሮች ምክንያት ዕቅዱ በተጀመረበት ፍጥነት ሊጓዝ አልቻለም። ከዚህ ጋር በተያያዘ እስከ መስከረም 30/2009 ይጠናቀቃል የተባለው የአቅም ግንባታ ሥራ አለመተግበር በአስራ ግልጽነት መፍጠር ባለመቻሉ ቀላል የሚሆን ተጽዕኖ ፈጥሯል።

ከዚህም በተጨማሪ የሚከተሉትን ዘርፍን እስከ አንድ ማከል እንዲደራጅ በተቀመጠው አቅጣጫ መሰረት የተወሰኑ መዋቅሮች ተግባራዊ ለማድረግ የሞከሩ ቢሆንም በርካቶች ይህንን በተሟላ ሁኔታ መተግበር ያለመቻላቸው የዘርፉን ሥራ ቀላል በማይባል ደረጃ ጎብኝተዋል፡፡

በመሆኑም አጠቃላይ የሰራ ሂደቱ ማከላዊ አፈፃፀም ሲሰላ የተሸለ ወጠት መመዘን በጎን ሚዳት ተችሏል፡፡ በመሆኑም በሚቆይበት 3 ወር በተለይም በፋይናንስ ስርዓት ላይ የተሻለ ወጠት ለመስመዘን ትልቅ ርብርብ ይጠይቃል፡፡ ለዚህም ካሁኑ መሰረታዊ ችግሮች አፈታት ላይ ርብርብ ማድረግ ግድ ይላል፡፡